NÚMERO 23
AÑO 11
NOVIEMBRE DE 2014

20 años PIEB

# Temas de debate

BOLETÍN DEL PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN ESTRATÉGICA EN BOLIVIA

*Cinco investigaciones realizadas por jóvenes profesionales de Santa Cruz abordan temas estratégicos para la región en el marco de los cambios que vive Santa Cruz en los últimos quince años: la planificación urbana, el transporte público, la participación política de los pueblos indígenas, el proceso autonómico y el uso de las redes sociales, entre otros, son analizados en esta edición de Temas de Debate.*

## Claves para leer las transformaciones de Santa Cruz

Santa Cruz, desde los años 50 del siglo pasado, cuando despertó de su secular letargo, ha vivido profundos cambios, particularmente en los últimos quince años, y que la han hecho la región más dinámica de Bolivia.

En los análisis que se hace de los cambios en la región cruceña, predominan los referidos a temas económicos, porque claro, son los resultados más visibles que se han obtenido. Importante tomar en cuenta, sin embargo, que esas transformaciones económicas no se producen en el vacío, han sido producto de la confluencia de tres actores, cada uno con sus propios y coincidentes paradigmas: *el actor externo* es sin duda el Plan Bohan, que recoge toda la visión de los organismos internacionales de la época; *el actor nacional* claramente identificado en el Plan Nacional y las políticas de Estado del gobierno del Movimiento Nacionalista Revolucionario (MNR) para producir los alimentos para el consumo interno, ampliando la frontera agrícola, a lo que se suma, en otro ámbito, el traslado de la población excedente de las zonas andinas; y, por último, *un actor local* que está representado por un empresariado regional que esperaba desde hace decenios las posibilidades y la ocasión para poner a fruto su espíritu innovador y sus capacidades organizativas e institucionales.

Cuando el Programa de Investigación Estratégica en Bolivia (PIEB) prepara y lanza la convocatoria "Transformaciones económicas, socioculturales e institucionales de Santa Cruz: 1998-2012", junto al Centro de Estudios para el Desarrollo Urbano y Regional (CEDURE) y el Grupo de Investigación de Santa Cruz Jatupeando, dirigida a investigadores jóvenes de Santa Cruz, es curioso que prácticamente no haya propuestas finalistas para analizar las transformaciones económicas, casi como subrayando de que en la sociedad cruceña existe una saturación de estudios económicos sectoriales, o quizá por la percepción de que es una actividad tan exitosa que no merece mayores aportes de investigación.

Partiendo de la base de una economía regional altamente globalizada, exportadora y con fuerte presencia de capital externo en sus principales actividades, como son el capital agroindustrial y el capital inmobiliario y comercial, el interés se traslada más bien a las transformaciones que esta economía está produciendo en la superestructura social, político institucional y urbana.

No cabe duda que la sociedad cruceña está impactada por las profundas transformaciones producidas en su estructura social: de una sociedad tradicional con familia extendida y costumbres conservadoras, a una sociedad de consumo, permisiva, con núcleo familiar inestable, violenta y, según muchos, muy dedicada a los consumos suntuarios, actividades frívolas y el derroche. A nadie escapa que los problemas sociales se agigantan conforme la sociedad cruceña se disgrega, se hace cosmopolita, menos solidaria y pierde sus redes y estructuras tradicionales, sin que las mismas sean sustituidas por otras que ejerzan control social y proporcionen apoyo y seguridad. La marcada emigración de padres de familia sin hijos y la presencia cada vez más marcada del narcotráfico no hace más que agravar este panorama.

Por otra parte, Santa Cruz nunca fue una sociedad altamente politizada, como La Paz o Cochabamba, por su lejanía de los centros del poder político y su vocación más bien productiva; y en cambio se dotó de estructuras e instituciones propias que funcionaban sin el control del estamento político, como la Corporación de Desarrollo de Santa Cruz (Cordecruz), las cooperativas de servicios y de ahorro, las agrupaciones gremiales, el Consejo del Plan Regulador y tantas otras.

La política partidaria y el capital son los dos actores que han trastocado su, hasta hace poco, panorama institucional tradicional. Hoy, *la política* decide en las reparticiones del gobierno central, la gobernación, los gobiernos municipales, y *el capital,* a menudo asociado al poder político, en las grandes prioridades de inversión. Desaparecen así los pilares de la sociedad tradicional y de su marco institucional, cultural y de poder.

Desde los años 80 del siglo pasado, las élites dominantes tradicionales fueron construyendo cuidadosamente el discurso que garantizaría su

hegemonía por mucho tiempo, discurso que se basaba en la unidad cruceña frente a lo externo (lo estatal-andino) y en una identidad cultural definida como el cruceñismo. Este sólido bloque discursivo se vio violentamente interpelado por el ascenso al poder del Movimiento al Socialismo (MAS). Es entonces que se decide la resistencia ideológica y cultural, concentrando todo el discurso regional y cultural en una palabra: *la autonomía*, que se suponía sería fácilmente comprendida y sostenida por todos. Era la bandera de lucha.

Las élites económicas, principal componente y guía del poder regional, no estuvieron en condiciones de sostener al bloque regional y de defender su unidad, y capitularon rápidamente frente al Gobierno, renunciando a "hacer política", es decir, aceptando su derrota política, dejando a la sociedad cruceña primero *desmoronada,* luego *fragmentada* y, por último, con muchos de sus sectores *cooptados.*

Sin embargo, paralelamente a la hecatombe política, las actividades económicas vivieron un extraordinario auge que se expresó principalmente en las grandes inversiones del sector inmobiliario, con la consecuente expansión frenética de la ciudad, y un gran boom del comercio de bienes y servicios, sobre todo mediante importaciones y franquicias, lo que muestra su carácter totalmente globalizado.

Tenemos en Santa Cruz un gran auge del capitalismo nacional y trasnacional, una sociedad de consumo que nada tiene que ver con el socialismo, y menos con lo comunitario. En ese ambiente, lo indígena originario oriental es un tema secundario, que vegeta, por ejemplo, en prolongadas sesiones de la asamblea departamental, o en los kafkianos trámites de más de cinco años de los guaraníes de Charagua para consolidar su autonomía indígena originaria que no es bien vista ni por el gobierno central ni el departamental ni por los municipios.

En ese contexto, a continuación analizaremos las características y los sentidos de las transformaciones que se están produciendo en Santa Cruz, y su incidencia en la estructura local, regional y nacional, a partir de los resultados de las investigaciones de la convocatoria promovida por el PIEB, y otros insumos.

## Las transformaciones económicas

En el proceso de transformaciones antes mencionado, Santa Cruz ha mostrado una notable resilencia y los cambios a partir de los años 50 hasta fines del siglo XX han sido asimilados y han tenido un desarrollo previsible, siguiendo más o menos el libreto contenido en el Plan Bohan: producción de alimentos, sustitución de importaciones, infraestructura productiva y de transporte, petróleo e inmigración. Lo que se vivía correspondía a un proceso acumulativo y a una visión de futuro ampliamente compartida. Datos sobre este período pueden consultarse en el informe 04/2008 "El aporte de Santa Cruz a Bolivia. Aspectos socioeconómicos" del Centro Boliviano de Economía (CEBEC) de la Cámara de Industria Comercio y Turismo de Santa Cruz (CAINCO).

Sin embargo, hacia el año 1999, y ante las cifras que muestran una brutal caída de 4,2% en el Producto Interno Bruto (PIB) departamental, con una marcada disminución de la participación del PIB regional en el PIB nacional, en lugar del crecimiento de ese porcentaje al que la región se había acostumbrado, es muy común escuchar la referencia a una crisis del modelo cruceño, modelo que definitivamente se había integrado y que, por tanto, dependía fuertemente del mercado internacional.

El algodón había desaparecido, los suelos se empobrecían, bajando el rendimiento de la producción; la inmigración de la población pobre se incrementaba por encima de las previsiones, mientras comenzaba la emigración de cruceños; los bosques desaparecían bajo las motosierras y tractores, o bajo las invasiones de colonos; la ciudad capital crecía desmesuradamente sin poder ordenarse, proporcionar servicios, ni generar más empleo. El país entero ingresaba a un profundo malestar.

El informe del CEBEC de CAINCO para el año 2012 describe así las razones de la crisis regional: "A partir de 1999 se empieza a sentir las repercusiones de la crisis internacional que golpea hasta 2004 que es cuando se recupera la economía y el comercio mundial lo que incide favorablemente en nuestra economía".

En otra parte de ese texto se sostiene: "Dos son las causas de la crisis económica cruceña de 1999: La crisis económica internacional y las nuevas normativas de calificación bancaria que frenan en seco el crédito".

De lo que no cabe duda es que Santa Cruz sale fortalecida de la crisis del año 1999, ya que uno de los efectos positivos de las dificultades para la exportación de productos agropecuarios fue el marcado impulso a una mayor diversificación que ya se había dado en la década de los 90, pero que en el siglo XXI es un fenómeno espectacular: aunque la base económica sigue siendo agropecuaria y agroindustrial, hay gran desarrollo del comercio, los servicios sofisticados, el auge del capital inmobiliario globalizado, las finanzas, los medios de comunicación y la farándula. Toda la sociedad cruceña vive esta espectacular diversificación que hoy es lo que la caracteriza.

## El conflicto político institucional y la reivindicación autonomista

Sin embargo, también se percibe que con el sistema económico del modelo nacional y regional de fines de siglo, el "goteo" hacia los sectores populares era cada vez más escaso. Las políticas neoliberales fueron cortando los ingresos característicos de las estructuras clientelares del Estado y de la informalidad económica popular, lo que desencadena los acontecimientos de masa en Cochabamba ('guerra del agua'), El Alto y La Paz ('guerra del gas').

Debido a la distinta *formación social* y a la amplia hegemonía de las elites sobre el tejido social cruceño, los anteriores acontecimientos no tuvieron repercusiones en Santa Cruz, departamento en el cual, en previsión de las tendencias políticas en el país, las elites venían planteando la **autonomía**, entendida como un mecanismo mediante el cual se podrían preservar las características del modelo, sobre todo en lo referido al control regional del territorio, los asentamientos y los recursos naturales, aunque a nivel nacional las cosas se planteen de otra manera.

Con la bandera de la autonomía, Santa Cruz se enfrenta al surgimiento de Evo Morales, quien llega con un discurso confrontacional netamente antiempresarial, sobre todo contra la definida "oligarquía cruceña". La estrategia de las elites cruceñas ya estaba en marcha desde hace mucho tiempo: la exigencia de la autonomía como mecanismo para preservar, por lo menos, parte del poder regional.

La investigación coordinada por Juan Pablo Marca y su equipo, *Discurso y hegemonía en el proceso autonómico cruceño (2001-2013),* es un buen aporte que ayuda a comprender las transformaciones del decenio, al aplicar el concepto de hegemonía en el caso cruceño, mostrando cómo esa hegemonía construida durante mucho tiempo por las elites cruceñas, es desarticulada después de los acontecimientos de septiembre de 2008, cuando frente a las violentas ocupaciones de las instituciones públicas, la dirigencia cruceña no supo qué hacer y con una actitud ambigua marcó el fin del "empate catastrófico" descrito por García Linera.

El caso judicial Rózsa marca el golpe final asestado al otrora poderoso bloque oriental. El 16 de abril de 2009, Eduardo Rózsa-Flores fue abatido en un hotel de Santa Cruz junto a dos miembros de un grupo que, según se informó en ese momento, tenía intenciones de desestabilizar el país. El funcionamiento de este grupo fue vinculado a dirigentes de Santa Cruz, hecho que aprovechó el Gobierno para dispersar a buena parte de la dirigencia cívica y política cruceña.

Juan Pablo Marca destaca cómo después de esos acontecimientos la elite económica se aleja definitivamente de las elites políticas y sociales que encarnaban el proyecto autonomista, llegando a acuerdos pragmáticos con el gobierno, los cuales rigen hasta hoy.

Marca se hace una pregunta clave: la crisis de la dirigencia cruceña ¿es temporal, o es estructural? Y su trabajo responde que la crisis persistirá hasta que la sociedad cruceña no construya un nuevo "ser cruceño", es decir, un nuevo proyecto, pero basado en otras elites políticas.

La situación de bloqueo en el que se encuentra el Estatuto Autonómico Departamental en la Asamblea Departamental es presentada por la investigación como una nueva prueba del "desmontaje" del bloque de poder, al no poder éste salir de la "cuadratura del círculo" que implica aprobar y enviar al Tribunal Constitucional un Estatuto Autonómico que no vaya contra la Constitución Política del Estado, pero que al mismo tiempo no desfigure totalmente el Estatuto aprobado por el voto de los cruceños. Según Juan Carlos Urenda y varios otros estudiosos, esa tarea es imposible sin exigir la modificación de la Constitución.

## ¿Y qué pasa con la representación política indígena?

Siempre en el marco de las transformaciones político institucionales en Santa Cruz, muchos se preguntan cuánto ha avanzado, en realidad, el tema de la participación indígena en las estructuras de representación política a nivel departamental y municipal.

Un importante acercamiento al tema lo constituye la investigación coordinada por Miguel Vargas, *La democracia comunitaria: entre el*

*deseo y la realidad. Pueblos indígenas chiquitano y guaraní en Santa Cruz,* la cual es lapidaria en sus conclusiones: los investigadores sostienen que hay una colisión directa entre los sistemas de representación comunitaria y la democracia partidaria. La lógica político partidaria, sostienen, limita claramente las posibilidades de representación comunitaria.

La democracia comunitaria, según los investigadores, se ha visto reducida a un mero proceso de designación o nominación de sus representantes desde las comunidades, para su representación en las estructuras estatales territoriales.

De todas formas, según el estudio, los representantes designados están sometidos a la intermediación de los partidos, lo que implica que en muchas situaciones los indígenas deban pactar con uno u otro partido, al margen de la forma de elección de sus representantes.

Como conclusión final, parecería que los mecanismos para la participación indígena y comunitaria no funcionan para los niveles municipales y departamentales, siendo válidos y existiendo en los hechos sobre todo para la democracia a nivel de la comunidad.

## Transformación urbanística, planificación y calidad de vida

Santa Cruz en los últimos quince años no solo ha vivido enormes transformaciones económicas, sociales y político administrativas sino que también su principal centro urbano, la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, es hoy irreconocible, con sus casi dos millones de habitantes, y como cabecera de una extensa área metropolitana que abarca al menos seis municipios.

Estamos frente a una ciudad que ha cambiado totalmente: nuevas avenidas de ocho carriles, pasos a desnivel, edificios en altura de elevados estándares internacionales, hoteles de cinco estrellas, malls, centros comerciales enormes y urbanizaciones cerradas con lagunas artificiales, campos de polo y de golf y parques industriales, marcan la nueva Santa Cruz.

En la actualidad, esta ciudad está siendo construida por un flujo impresionante de capital inmobiliario globalizado, enormes recursos municipales que significan más de un millón de dólares al día, una masiva llegada de capitales industriales y comerciales sobre todo del resto del país e incluso ahorro popular que compra tierras alejadísimas en urbanizaciones "populares" que quien sabe cuándo podrán contar con los servicios y equipamientos básicos.

Más allá de este impresionante desarrollo urbanístico, hay una profunda inquietud y desazón ante un crecimiento que parece responder más a necesidades del capital inmobiliario y de la política que a las necesidades cotidianas de la gente. Esta inquietud dio lugar a que un equipo de investigadores se pregunte hasta qué punto este crecimiento es planificado y si el mismo está generando realmente una mayor calidad de vida.

La investigación *La planificación urbana y su impacto en la calidad de vida en Santa Cruz de la Sierra,* dirigida por Gabriela Gonzales, luego de un minucioso análisis, concluye que en los hechos no existe una verdadera planificación del desarrollo urbano y que, en ese marco, la inversión pública se orienta hacia la segura receta de grandes obras físicas de impacto aunque discutibles en cuanto a su prioridad, dejando sin solución los problemas más complejos que no tienen respuesta física pero que son los que más aquejan a la vida cotidiana de la gente, como el funcionamiento y la organización de la salud, la educación, la seguridad ciudadana, el transporte público, la atención a los grupos vulnerables y la falta de perspectiva para los jóvenes, entre otros.

La investigación, que se proponía establecer la relación entre la planificación y la calidad de vida, concluye sosteniendo: "no se pudo establecer la relación entre planificación y calidad de vida por no existir una verdadera planificación, completa en todos sus componentes. Lo que sí se pudo comprobar es que la falta de planificación incide negativamente en la calidad de vida".

Otro interesante resultado fue comprobar que paradójicamente los barrios más pobres y con más carencias, es decir con menos calidad de vida, eran justamente los barrios en los que había una mayor participación vecinal para enfrentar los problemas comunes y, es más, en los que existía optimismo de que las cosas puedan mejorar.

## Transporte público, un ejemplo de las deficiencias de la gestión urbana

Como ejemplo puntual de los problemas urbanos que han traído las rápidas transformaciones urbanas tenemos el caso del transporte público, investigado por el equipo coordinado por Ernesto Urzagasti, en el estudio *Transporte sin rumbo. El transporte público urbano y los desafíos de modernización en Santa Cruz de la Sierra*.

La investigación ratifica las deficiencias del transporte público cruceño, su ineficiencia para prestar el servicio, su precaria administración, la falta de control municipal, su inseguridad y, en general, su insostenibilidad. Pero dos conclusiones son importantes a la luz del comentario que estamos haciendo: por una parte, el carácter corporativo privado del servicio, que trabaja en una lógica totalmente economicista privada; y, por otra parte, la debilidad institucional del Gobierno Municipal, el cual no está cumpliendo con sus funciones de control y supervisión, como representante de los intereses del ciudadano. El resultado es la existencia de un servicio que no aporta a la calidad de vida, hace daño a la ciudad y que evoluciona negativamente en el tiempo.

## Nuevas formas de "hacer ciudad"

Deseamos concluir este comentario sobre las transformaciones en Santa Cruz, destacando la importancia que está asumiendo para la vida urbana cruceña el ciberespacio o espacio de las redes sociales. Julia Mamani ha coordinado un equipo de investigadores que se ha ocupado del tema, en el estudio *Generación WiFi. Facebook, Twitter y YouTube: espacios de participación, libertad y ocio de los jóvenes en Santa Cruz de la Sierra*.

Las transformaciones importantes en Santa Cruz no son solo las ligadas a las obras físicas. Hay transformaciones enormes en sus relaciones sociales y el estudio mencionado las muestra. El trabajo sostiene que las redes sociales, con sus variantes por ubicación y clase social, son importantes satisfactores de las necesidades humanas, tal como plantea el chileno Manfred Max Neef en su obra *Desarrollo a escala humana.*

Esta novedosa investigación muestra que Santa Cruz cambia más allá de sus estructuras urbanísticas, y que las **redes sociales son una nueva forma de hacer ciudad y ejercer ciudadanía**, lejos del autoritarismo, el paternalismo y las jerarquías que, lamentablemente, son características aun muy marcadas de la sociedad cruceña, en todas sus clases sociales y etnias.

## BIBLIOGRAFÍA

CEBEC-CAINCO
2008 *El aporte de Santa Cruz a Bolivia. Aspectos socioeconómicos*. Doc. 04/2008. Santa Cruz: CEBEC-CAINCO.

Gonzales, Gabriela (coord.) y Judith Serrano
2014 *La planificación urbana y su impacto en la calidad de vida en Santa Cruz de la Sierra.* Santa Cruz: PIEB, CEDURE y Jatupeando.

Mamani, Julia (coord.); Fabiola Gutiérrez y Herland Vaca
2014 *Generación WiFi. Facebook, Twitter y YouTube: espacios de participación, libertad y ocio de los jóvenes en Santa Cruz de la Sierra*. Santa Cruz: PIEB, CEDURE y Jatupeando.

Marca, Juan Pablo (coord.); Lourdes Baigoria y Miguel Ángel Velarde
2014 *Discurso y hegemonía en el proceso autonómico cruceño (2001-2013)*. Santa Cruz: PIEB, CEDURE y Jatupeando.

Urzagasti, Ernesto (coord.); Blanca V. Tayarapo y Hagler Justiniano
2014 *Transporte sin rumbo. El transporte público urbano y los desafíos de modernización en Santa Cruz de la Sierra*. Santa Cruz: PIEB, CEDURE y Jatupeando.

Vargas, Miguel (coord.) y Johan Álvarez
2014 *La democracia comunitaria: entre el deseo y la realidad. Pueblos indígenas chiquitano y guaraní en Santa Cruz*. Santa Cruz: PIEB, CEDURE y Jatupeando.

## Carlos Hugo Molina, abogado e investigador

# "Bolivia reconoce un liderazgo desde Santa Cruz"

***¿Cuáles han sido los procesos de los últimos 15 años que han hecho de Santa Cruz la región que actualmente es?***

Santa Cruz tiene sobre sí una serie de retos a los que debe dar respuesta, primero como parte de una dinámica propia, interna departamental y, en segundo lugar, como parte de una demanda y una expectativa nacional. Esto pasa, entonces, por garantizar y asegurar la soberanía alimentaria que el país necesita. En este momento, Santa Cruz produce el 70 por ciento de la seguridad alimentaria de Bolivia, este es un dato que hay que tenerlo muy presente porque hay un liderazgo que tiene que ver con una vocación productiva y con un mercado que está siendo cubierto.

Un segundo elemento es la migración: hay una expectativa, una necesidad de la población boliviana que piensa que en Santa Cruz está el destino para la población migrante de los ocho departamentos y de las provincias. Entonces aquí hay la necesidad de dar una respuesta muy puntual para evitar rupturas, marginaciones y problemas que desde lo político y social son previsibles.

Una tercera cosa tiene que ver con la recuperación de un escenario institucional, simbólico de la dirigencia de Santa Cruz dentro del concierto nacional, después de que hasta finales de la década pasada los niveles de confrontación, de enfrentamiento político y social fueran muy fuertes. Y eso había dado como consecuencia que se produzca una ruptura entre dirigencias cívica, productivas, empresariales, con el gobierno y que éste adoptara una posición muy rígida con relación a los actores de la vida institucional cruceña. No se han modificado las diferencias, éstas persisten, pero la actitud de unos y de otros está sirviendo para aceptar que Bolivia reconoce sin grandes dificultades un liderazgo que desde Santa Cruz se ejerce no sólo en el campo económico, sino también en los ámbitos social, gremial, institucional.

***¿Habrá una nueva clase media que ha influido en estas transformaciones?***

Los datos de áreas que se han incorporado como parte de la mancha urbana de la ciudad, la multiplicación de centros comerciales de grandes extensiones, de supermercados, la formalización de un comercio que cada vez intenta ser más formal, la multiplicación hasta casi el absurdo de motorizados que embotellan la ciudad y las calles, demuestran la aparición de un conjunto de personas que están ocupando y que están utilizando espacios de representación simbólica y real en la vida cotidiana que antes no existía; entonces si la pregunta por la vía de decir si hay más economía social democratizada, si hay más presencia e inclusión de actores, la respuesta es afirmativa.

***En cuanto a la participación y la influencia indígena en Santa Cruz, ¿ve progresos en los últimos años?***

La población indígena en el oriente boliviano, en el caso específico de Santa Cruz (…) tiene su valor simbólico y testimonial, pero también su valor de representación. La zona de los chiquitanos, de los guaranís, de los guarayos, de los ayoreos, si le vamos a poner números, es importante, pero no masivamente representativa. Sin embargo tiene su importancia; se ha luchado, por ejemplo, la reforma constitucional en la Asamblea Constituyente, entonces la situación objetiva de los movimientos indígenas originarios campesinos es que tienen permitido que su realidad se incorpore en el marco de su proporción, de su poder real y de su capacidad de movilización.

***¿Cómo se proyecta Santa Cruz en el mapa nacional?***

Santa Cruz es claramente la bisagra entre Bolivia y el Atlántico. La zona del Río de la Plata, del Río Paraguay, desde antes de la llegada de los españoles y luego por la geopolítica desarrollada por los jesuitas, ha demostrado ser la vía más expedita para trasladar personas, bienes, productos; la posición de Santa Cruz en este ámbito geográfico le da a Bolivia una posibilidad extraordinaria que no ha sido aprovechada. Este es el futuro que veo, con una capacidad de relacionamiento mucho mayor al espacio nacional si sumamos la relación que hay con el Matogroso, con Paraguay y el norte argentino, y la influencia de Uruguay. Estamos hablando de un espacio de 30 millones de personas sobre los cuales podríamos como país, y Santa Cruz como región, relacionarnos en los campos productivos, económicos, culturales y de desarrollo humano, de manera plena.

## Mónica Salvatierra, periodista

# "El modelo de desarrollo cruceño es un referente en el país"

***¿Qué aspectos históricos o coyunturales considera Ud. que influyeron para la conformación de la Santa Cruz de hoy?***

Un factor determinante para la Santa Cruz de hoy es la construcción de un modelo de desarrollo basado en la inversión privada, distinto a la expectativa del paternalismo estatal que por efecto de su acumulación histórica predomina en el occidente y, junto a ello, la vitalidad visionaria de sus líderes. Otro factor fundamental es su vinculación con los países vecinos, que en su momento tenían mayores niveles de desarrollo, que influyeron en su dinámica interna de manera positiva.

La marcha hacia el Oriente que en un momento histórico dado se hizo desde el gobierno central, fue bien aprovechada por la dirigencia cruceña para la apertura de rubros de producción competitiva abriendo el mercado nacional. La percepción del 11 por ciento por regalías petroleras, producto de una larga lucha del pueblo cruceño, administrada inteligentemente primero por el Comité de Obras Públicas y luego la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz, en el ámbito público marcó la diferencia entre Santa Cruz y el resto de las regiones del país.

***¿Cuál cree que es el actual rol de la sociedad civil cruceña, y quienes la conforman de manera organizada?***

Santa Cruz, como todo el país, expresa los profundos cambios producidos en el mundo en el nuevo siglo, sin embargo, su vertiginoso crecimiento está pagando un alto precio para el que la sociedad cruceña no estaba preparada, la delincuencia, el narcotráfico y la drogadicción, y la violencia, la azotan desde fuentes internas y externas, afectando sus formas de vida y convivencia. El Comité Pro Santa Cruz fue un referente de la sociedad cruceña organizada. El fortalecimiento de las esferas políticas después de las dictaduras militares y la adscripción de alguna dirigencia de los sectores productivos privados a la política, le ha quitado protagonismo en la resolución de los temas regionales en ese escenario. Esta institución perdió referencialidad también porque no supo leer la nueva realidad y continuó existiendo en base a sectores que cada vez representan menos al conjunto. En este momento, la sociedad civil está fragmentada en función de sus intereses sectoriales: empresarial, gremial, vecinal, etc. No hay una visión de conjunto, lo que configura una debilidad del ser cruceño. De superarlo, Santa Cruz puede contribuir de manera significativa en la transformación del aparato productivo nacional, excedentario y exportador y en la inserción del país en los negocios y mercados internacionales. Necesita una reingeniería de su institucionalidad y formas de organización, con visión menos localista y más universal, acorde a las ventajas comparativas que tiene en su idiosincrasia, su geopolítica y su capacidad productiva.

***De cara al futuro, ¿dónde se encuentra la fortaleza de Santa Cruz?***

Las características que han signado el denominado "modelo de desarrollo cruceño" están vigentes, sigue y seguirá siendo el referente del aparato productivo tecnificado, moderno y más dinámico del país. Creo que esas son sus fortalezas.

En lo político, ya se están haciendo esfuerzos para ocupar un lugar en la visión nacional, y esa dinámica que está cobrando mucha fuerza en los círculos de dirigentes e intelectuales cruceños, seguramente producirá cambios importantes en el mediano plazo y en ese propósito, se suma la población no nacida en Santa Cruz que ha decidido su residencia y actividad permanentes, que ya no se irá, es parte de la nueva estructura social y está conformando la nueva institucionalidad de Santa Cruz. No obstante, me parece que todavía la visión política estará sometida a la visión económica.

**Autor:** Fernando Prado | **Entrevistas:** Bernarda Claure | Diseño: Oscar Claros | Programa de Investigación Estratégica en Bolivia | Av. Arce 2799, edificio Fortaleza, piso 6, of. 601 | Telfs. (591-2) 2432582 y 2431866 | Fax: (591-2) 2435235 | Casilla 12668 | fundacion@pieb.org | www.pieb.com.bo; www.pieb.org | d.l.: 4-2-794-03 | La Paz-Bolivia